

Inköps- och upphandlingspolicy

Dokumentnamn: Inköps- och upphandlingspolicy		Revision: 01
Dokumenttyp:	Dokumentnummer:	
Detta dokument gäller för: Region Blekinge	Funktionsområde:	
Dokumentansvarig: Regiondirektören	Beslut av: Regionfullmäktige	
Beslut datum: 2022-06-21	Nästa revidering:	

Innehåll

Inledning.....	4
Offentlig upphandling som strategiskt verktyg för en god affär	4
Effektiva offentliga inköp	4
En mångfald av leverantörer och en väl fungerande konkurrens.....	5
En säker och rättssäker offentlig upphandling	5
En offentlig upphandling som främjar innovationer och alternativa lösningar	6
En miljömässigt ansvarsfull offentlig upphandling som bidrar till ett hållbart socialt samhälle.....	6
Uppföljning och avtalsförvaltning.....	6

Inledning

Denna policy anger Region Blekinges principer och inriktning vid inköp, upphandling och uppföljning av inköpen och gäller för samtliga verksamheter i regionen.

Syftet med policyn är att skapa och förmedla en gemensam syn på hur inköp och upphandling skall hanteras i Region Blekinge. Policyn utgår ifrån de inriktningsmål som tagits fram för den nationella upphandlingsstrategin

Offentlig upphandling som strategiskt verktyg för en god affär

Den övergripande målsättningen vid regionens inköp och upphandlingar är att skapa förutsättningar för regionen att göra goda och långsiktigt hållbara affärer. Inköp är en viktig del av och får stor påverkan på regionens verksamhetsutveckling både lång- och kortsiktigt. Upphandling ska användas som ett strategiskt verktyg i regionen för att

- uppfylla mål och uppdrag,
- uppnå en långsiktigt hållbar utveckling, ur såväl ekonomiskt som miljömässigt och socialt perspektiv,
- stödja regionens säkerhetsarbete
- förbygga risk för korruption och jäv
- uppnå effektivitet, förnyelse och rätt kvalitet

Regionens inköp av varor och tjänster utgör en betydande kostnadspost och ska i alla led präglas av koncernperspektiv, god planering och framförhållning för att skapa en god affär.

För att uppnå Den goda affären ska den bidra till mervärden i form av verksamhetsnytta men också säkerställa att regionens övergripande mål och beslut innefattas.

Uppnående av Den goda affären förutsätter även att uppföljning utgör en naturlig och integrerad del i inköpsprocessen.

Effektiva offentliga inköp

Genom effektiva inköp uppnås den bästa affären. Regionen skall vid samtliga upphandlingar ha ett helhetsperspektiv som innebär

- att regionens centrala inköpsfunktion, genom Strategisk inköpschef och Affärsavdelningen skall utgöra spetskompetensen vid upphandlingar men det måste även finnas en god inköpskompetens i hela organisationen.
- att samtliga kompetenser som behövs för en effektiv upphandling deltar aktivt i upphandlingsprocessen

- att lägsta totalkostnad är utgångspunkten för varje inköp
- att det finns en väl fungerande uppföljning
- att regionen så långt som är möjligt nyttjar de elektroniska verktyg som finns inom området inköp, upphandling, fakturahantering och uppföljning.

En mångfald av leverantörer och en väl fungerande konkurrens

Affärsmässighet och en väl fungerande konkurrens skall prägla regionens leverantörsrelationer. Fler och nya anbudsgivare i offentliga upphandlingar stimulerar nytänkandet och bidrar samtidigt till att motverka anbudskarteller. Regionen skall skapa förutsättningar för en ökad konkurrens vid upphandling genom att underlätta för mindre företag, idéburna organisationer och nystartade företag att lämna anbud när upphandlingens art motiverar det. För att uppnå det är det viktigt med ett gott förberedelsearbete innan upphandlingarna, där regionen så långt möjligt har en öppenhet om sina kommande behov och bjuder in till dialog med marknadens aktörer för att de skall kunna erbjuda nya och innovativa lösningar. Inköpsarbetet skall vara behovs- och faktabaserat så att de krav som ställs är relevanta och leder till optimala lösningar. Regionen skall sträva efter att ställa funktionella krav och verka för förenkling när det är möjligt.

En säker och rättssäker offentlig upphandling

Offentlig upphandling är ett ofta utpekat riskområde för korruption. Bara misstanken om korruption skadar medborgarnas förtroende för de offentliga inköpen.

Regionen skall motverka risken för korruption genom en öppen inköps- och upphandlingsprocess där alla inköp genomförs i enlighet gällande lagstiftning och interna riktlinjer.

Regionens riktlinjer för att motverka otillåten påverkan och jäv ska följas i alla delar av inköpsprocessen.

För att undvika risken för missförstånd och onödiga rättsprocesser skall regionen aktivt nyttja möjligheterna till kommunikation och leverantörsdialog i inköpsprocessens alla delar. Regionens centrala inköpsfunktion ansvarar för tolkning av regelverk och avtal.

En rättssäker offentlig upphandling innebär även att regionen alltid kontrollerar att de varor och tjänster som köpts uppfyller de krav som ställts och det förutsätter att det finns en tydlig process för uppföljning.

En snabbt föränderlig värld ställer krav på Region Blekinge att så långt möjligt minimera de risker som finns i försörjningskedjan och minska regionens sårbarhet. Regionen ska vara robust och ha god beredskap för att hantera kriser och extraordinära händelser, såväl i fredstid som vid höjd beredskap och krig. Regionen och dess verksamheter ska bedriva ett adekvat säkerhetsskydd. För att kunna göra det är av vikt att det inför samtliga upphandlingar beaktas regionens behov av särskilda krav rörande säkerhet.

En offentlig upphandling som främjar innovationer och alternativa lösningar

Upphandling kan främja utveckling och innovation och samtidigt utöka konkurrensen på marknaden. Regionen ska vid samtliga upphandlingar verka för att ställa krav som innebär att leverantörerna leverera funktioner och lösningar på verksamhetsbehov istället för att efterfråga redan färdiga lösningar. För att uppnå det krävs god planering och framförhållning med genomförda behovsanalyser och tidig dialog med såväl potentiella leverantör, branschorganisationer utbildningsinstitutioner osv.

En miljömässigt ansvarsfull offentlig upphandling som bidrar till ett hållbart socialt samhälle

Region Blekinge arbetar för att främja hälsa och ge en god vård på lika villkor till invånarna i Blekinge. Det är viktigt att regionens upphandlingar av varor och tjänster innebär en minimerad negativ påverkan på människor och miljö. Offentlig upphandling är även ett viktigt styrmedel och har en konkret koppling till Agenda 2030 och för möjligheterna att uppnå FN:s 17 globala mål.

Regionen skall genomföra ansvarsfulla upphandlingar som bidrar till hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster, genom att ställa krav som beaktar miljön, människors hälsa, djuromsorg samt sociala och arbetsrättsliga aspekter, när det är relevant med hänsyn till upphandlingens syfte. Vid all upphandling skall beaktas möjligheten att kravställa för att stödja omställningen mot en cirkulär ekonomi och, där det är möjligt, inkludera minskad klimatpåverkan i totalkostnadsbedömningen.

Regionens inköp och upphandlingar skall ske i enlighet med regionens beslutade miljö- och hållbarhetsmål och aktuell lagstiftning.

Regionens upphandlingar skall inkludera krav på respekt för mänskliga rättigheter och får inte ske på bekostnad av en god arbetsmiljö eller skäliga anställningsvillkor. Regionen skall därför aktivt delta i regionernas nationella samverkan för hållbar upphandling när det gäller såväl upphandling som uppföljning. Den gällande nationella uppförandekoden skall användas vid samtliga upphandlingar, och därtill hörande kontraktsvillkor anpassas med hänsyn till upphandlingens syfte.

Uppföljning och avtalsförvaltning

Uppföljning och avtalsförvaltning är ett gemensamt ansvar som sker i samspel mellan regionens centrala inköpsfunktion och beställaren/verksamheten för att uppnå maximal nytta med ingångna avtal. Varje verksamhet är skyldiga att följa ingångna avtal och ansvarar för att inköpen följer regionens regelverk och rapporterar avvikelser till den centrala inköpsfunktionen.

Regionens centrala inköpsfunktion skall ha övergripande samordningsansvar för uppföljning och stödja verksamheterna i dess uppföljningsarbete.

Regionens centrala inköpsfunktion ansvarar även för den uppföljning av hållbarhetskrav som sker via regionernas nationella samverkan.

För att uppnå att en väl fungerande uppföljning för hela regionen krävs det både att regionens avtalskrav är möjliga att följa upp och ett brett nyttjande av de elektroniska verktyg som finns inom området inköp, upphandling, fakturahantering och uppföljning.